

海南藏族自治州民族博物馆文件

签发人：周庆措

# 海南州民族博物馆 2022 年度预算执行绩效运行监控报告

根据《海南州财政局关于开展 2022 年预算执行是中绩效运行监控工作的通知》的相关工作要求，我单位组织开展了 2022 年度资金绩效运行监控工作，现将有关监控工作情况报告如下：

### 一、绩效运行监控工作组织实施情况

我单位绩效运行监控工作由项目部门牵头，各部门配合展开，在免费开放补助资金的管理和使用方面，我们严格按照财务管理制度要求，做到专款专用，做好资金的使用计划。并严格按照《中央对地方博物馆纪念馆免费开放补助资金管理办法》相关规定，用于馆内正常运转、提升公共服务能力等支出。包括劳务费支出宣传教育费用、社教宣传教育活动、举办业务活动、展厅清洁、购置灭火器、博物馆多媒体信息整合发布所需设备、电梯维保、业务书籍出版、藏保护及防疫防控物资购置等。

## 二、预算执行进度和绩效目标完成情况

#### （一）预算资金执行情况

2022 年年初预算资金 653.41 万元。共计实际执行资金 211.61 万元，预算执行率 32 %，预计结转结余 380.62 万元。

1、中央支持地方公共文化服务体系建设补助资金 2022 年 7 月预算 230 万元，1-10 月 执行数 89.01 万元 执行率 39%。

2、中央补助地方博物馆免费开放专项资金及省级、地方配套资金足额到位，共计 257 万元（其中中央补助资金 217 万元、省级财政配套 28 万元、州级财政配套 12 万元）。1-10 月执行数 17.37 万元，执行率 7%

3、博物馆纪念馆免费开放资金 2021 年结余 119.41 万元，2021 年国家加大免费开放补助资金的力度，于上半年增加 165 万元。因未列入年初购置计划而无法购买所需设备等，故 2021 年未完成全部支出， 2022 年 1-10 月执行数 82.60 万元，执行率 69%。

4、信息系统运行维护年初预算 0.6 万元，1-10 月执行数 0.6 万元，执行率 100%。

5、公共场所运转经费年初预算 35.23 万元，1-10 月执行数 17.60 万元执行率 50%。

6、公用经费年初预算 9.95 万元，1-10 月执行数 3.68 万元执行率 37%。

7、工会经费年初预算 1.22 万元，1-10 月执行数 0.75 万元执行率 61%。

#### （二）绩效目标完成情况

1、中央支持地方公共文化服务体系建设补助资金 140.99 万元继续于用 2023 年业务提升改造项目,2023 年完成绩效预计目标。

2、2021 年结转博物馆纪念馆免费开放资金 36.81 万元,用于博物馆文化传播、藏品保护、弘扬文物知识保护及展厅的提升改造,预计年度目标可完成。

3、2022 年博物馆纪念馆免费开放资金 239.63 万元,用馆内正常运转、提升公共服务能力、陈列布展、文物保护、人员业务培训、宣传活动等支出,2023 年完成绩效预计目标。

4、公共场所运转经费 17.63 万元、信息系统运行维护、公用经费 6.27 万元、工会经费 0.47 万元、均可完成年度绩效目标。

### 三、存在问题

1、2022 年博物馆纪念馆免费开放资金,根据州委州政府和局党组的安排部署,我馆将面临整体搬迁,免费开放专项资金中的资金使用计划内容和用途发生改变,其中大部分内容不能实现。为了使免费开放专项资金高效配置,使用科学合理和使用率最大化,我们进行了重新规划整合,将重点用于新馆展览的补助、搬迁费用、新馆安消防的提升改造、提升公共服务设施设备等等。对于旧馆馆舍不进行再投入。

2、中央支持地方公共文化服务体系建设补助资金用于城北新馆的提升改造。7 月初进入招投标环节、设计、等业务。

3、受疫情影响,根据上级部门相关要求,采取了限流及闭馆等措施。

#### 四、整改措施和建议

针对存在的问题,我单位将加快项目进展,在保质保量的情况下,尽量缩短工期,加快支付进度,并加大宣传力度,积极开展相关社会宣传教育活动。后续预算执行和绩效进度确定能完成年度绩效设定目标。

同时,我单位将加强重视,要求各部门对资金使用计划列出清单,强化责任,对项目资金偏离预算绩效目标的支出,及时采取有效措施予以纠正,让资金管理人、使用人皆知“自家的钱怎么花的,花得怎么样,存在什么责任”,进一步规范项目资金使用绩效。

附件:绩效运行监控情况表 7 份



附件1



绩效运行监控情况表

2022年1-10月

填报单位：（盖章）海南州民族博物馆

金额单位：万元

|                    |                             |            |                             |              |                             |                |
|--------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|----------------|
| 项目名称               | 博物馆纪念馆免费开放资金                |            |                             | 项目实施<br>起止时间 | 2022年1月-2022年12月            |                |
| 项目负责人              | 多杰加                         | 项目联系人      | 多杰加                         | 联系电话         | 13897045860                 |                |
| 资金使用<br>情况         | 资金支<br>出情况                  | 预算安排数      |                             | 1-10月执行<br>数 | 当前执行率<br>(%)                | 预计全年执行率<br>(%) |
|                    |                             | 119.41     |                             | 82.6         | 69%                         | 100            |
| 项目进<br>展情况         | 2022年底全部支出                  |            |                             |              |                             |                |
| 绩效监控<br>预警类型       | 红灯 <input type="checkbox"/> |            | 黄灯 <input type="checkbox"/> |              | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |                |
| 总体目标<br>完成情况       | 预期目标                        |            | 目标实际完成情况                    |              | 全年目标完成情况预计分析                |                |
|                    | 100%                        |            | 100%                        |              |                             |                |
| 具体绩效<br>指标完成<br>情况 | 一级指<br>标                    | 二级指标       | 三级指标                        | 年度指标值        | 1-10月执行情况                   | 全年预计完成情况       |
|                    | 产出<br>指标                    | 数量指标       | 博物馆免费开放                     | 95%          | 75%                         | 完成目标           |
|                    |                             | 质量指标       |                             |              |                             |                |
|                    |                             | 时效指标       | 展厅免费开放时                     | 280天         | 220                         | 完成目标           |
|                    |                             | 成本指标       | 博物馆免费开放                     | 119.41       | 82.6                        | 完成目标           |
|                    |                             | 效益指标       | 经济效益<br>指标                  |              |                             |                |
|                    | 效益<br>指标                    | 社会效益<br>指标 | 弘扬文物保护知                     | 90%          | 90%                         | 完成目标           |
|                    |                             | 生态效益<br>指标 |                             |              |                             |                |
|                    |                             | 可持续影<br>响  |                             |              |                             |                |
|                    |                             | 满意度<br>指标  | 服务对象<br>满意度指<br>标           | 群众满意度        | 95%                         | 95%            |
|                    | 绩效目标<br>偏                   |            |                             |              |                             |                |
|                    | 整改措施<br>及建议                 |            |                             |              |                             |                |
|                    | 主管部门<br>审核意见                | (盖章)       |                             |              |                             |                |

单位负责人(签名)：周庆措  
填报日期:2022年11月24日

填报人(签名)：王娜

附件1

绩效运行监控情况表

(2022年1-10月)

填报单位: (盖章) 海南州民族博物馆

金额单位: 万元

|            |                               |                                    |                             |                     |                             |          |                    |
|------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|----------|--------------------|
| 项目名称       | 中央支持地方公共文化服务体系建设和基层文化业务提升改造项目 |                                    | 项目实施起止时间                    | 2022年7月-2023年6月     |                             |          |                    |
| 项目负责人      | 加华多杰                          | 加华多杰                               | 联系电话                        | 15597151115         |                             |          |                    |
| 资金使用情况     | 资金支出情况                        | 预算安排数                              | 1-10月执行数                    | 当前执行率(%)            | 预计全年执行率(%)                  |          |                    |
|            |                               | 230                                | 89.01                       | 39                  | 39                          |          |                    |
| 项目进展情况     | 项目前期设计、代理、监理工作及项目工程第一期已完成。    |                                    |                             |                     |                             |          |                    |
| 绩效监控预警类型   | 红灯 <input type="checkbox"/>   |                                    | 黄灯 <input type="checkbox"/> |                     | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |          |                    |
| 总体目标完成情况   | 预期目标                          |                                    | 目标实际完成情况                    |                     | 全年目标完成情况预计分析                |          |                    |
|            | 100%                          |                                    | 39%                         |                     | 2023年6月完成                   |          |                    |
| 具体绩效指标完成情况 | 一级指标                          | 二级指标                               | 三级指标                        | 年度指标值               | 1-10月执行情况                   | 全年预计完成情况 |                    |
|            | 产出指标                          | 数量指标                               | 博物馆功能提升                     | 10                  | 3                           | 未完成目标    |                    |
|            |                               | 质量指标                               | 达到行业相关要                     | 100%                | 100%                        | 100%     |                    |
|            |                               |                                    | 时效指标                        | 2022年3月-12月         | 9                           | 4        | 完成目标40%, 2023年完成目标 |
|            |                               | 成本指标                               | 严格控制在经费                     | 230                 | 89                          | 完成目标     |                    |
|            |                               |                                    | 经济效益指标                      |                     |                             |          |                    |
|            |                               | 效益指标                               | 社会效益指标                      | 提升群众的观感体验、增强民众的文化自信 | 80%                         | 80%      | 完成目标               |
|            | 生态效益指标                        |                                    |                             |                     |                             |          |                    |
|            | 可持续影响指标                       |                                    | 推动博物馆健康、高质量发展               | 10                  | 2                           | 完成目标     |                    |
|            | 满意度指标                         |                                    | 服务对象满意度指                    | 广泛进行民意测             | 80%                         | 20%      | 完成目标               |
|            |                               |                                    |                             |                     |                             |          |                    |
|            | 绩效目标偏差原因分析                    | 因疫情原因现停工, 2023年实施。                 |                             |                     |                             |          |                    |
|            | 整改措施及建议                       | 加快项目进展, 在保质保量的情况下, 尽量缩短工期, 加快支付进度, |                             |                     |                             |          |                    |
|            | 主管部门审核意见                      | (盖章)                               |                             |                     |                             |          |                    |

单位负责人(签名): 周庆措  
填报日期: 2022年11月24日

填报人(签名): 王娜

附件1

绩效运行监控情况表

(2022年1-10月)

填报单位：(盖章) 海南州民族博物馆

金额单位：万元

|                |                                                       |             |                             |              |                             |                     |        |
|----------------|-------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|---------------------|--------|
| 项目名称           | 2022年博物馆纪念馆免费开放资金                                     |             |                             | 项目实施<br>起止时间 | 2022年1月-2022年12月            |                     |        |
| 项目负责人          | 多杰加                                                   | 联系电话        | 多杰加                         | 13897045860  |                             |                     |        |
| 资金使用情<br>况     | 资金支出<br>情况                                            | 预算安排数       | 1-10月执<br>行数                | 当前执行率<br>(%) | 预计全年执行率<br>(%)              |                     |        |
|                |                                                       | 257         | 17.37                       | 7            | 7                           |                     |        |
| 项目进<br>展情况     | 2022年1-10月支出中央支出14万元、省级支出2.55万元、州级支出0.82万元，2023年全部支出。 |             |                             |              |                             |                     |        |
| 绩效监控预<br>警类型   | 红灯 <input type="checkbox"/>                           |             | 黄灯 <input type="checkbox"/> |              | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |                     |        |
| 总体目标完<br>成情况   | 预期目标                                                  |             | 目标实际完成情况                    |              | 全年目标完成情况预计分析                |                     |        |
|                | 100%                                                  |             | 7%                          |              |                             |                     |        |
| 具体绩效指<br>标完成情况 | 一级指标                                                  | 二级指标        | 三级指标                        | 年度指标<br>值    | 1-10月执行情<br>况               | 全年预计完成情况            |        |
|                | 产出指<br>标                                              | 数量指标        | 博物馆免费开放提升                   | 95%          | 75%                         | 完成预计目标              |        |
|                |                                                       | 质量指标        |                             |              |                             |                     |        |
|                |                                                       | 时效指标        | 展厅免费开放时长                    | 280天         | 220天                        | 大部分完成               |        |
|                |                                                       | 成本指标        | 免费开放提升改造                    | 257          | 17.37                       | 未完成目标，2023<br>年完成目标 |        |
|                |                                                       | 效益指<br>标    | 经济效益<br>指标                  |              |                             |                     |        |
|                | 效益指<br>标                                              | 社会效益<br>指标  | 弘扬文物保护知识                    | 90%          | 90%                         | 完成预计目标              |        |
|                |                                                       | 生态效益<br>指标  |                             |              |                             |                     |        |
|                |                                                       | 可持续影响<br>指标 |                             |              |                             |                     |        |
|                |                                                       | 满意度指<br>标   | 服务对象<br>满意度指标               | 群众满意度        | 95%                         | 95%                 | 完成预计目标 |
|                | 绩效目标偏<br>离原因分析                                        |             |                             |              |                             |                     |        |
|                | 因迁至新馆，旧馆不在进行提升改造                                      |             |                             |              |                             |                     |        |
|                | 整改措施<br>及建议                                           |             |                             |              |                             |                     |        |
|                | 新馆展览的补助、搬迁费用、新馆安消防的提升改造、提升公共服务设施设备                    |             |                             |              |                             |                     |        |
|                | 主管部门<br>审核意见                                          |             |                             |              |                             |                     |        |
| (盖章)           |                                                       |             |                             |              |                             |                     |        |

单位负责人(签名)：周庆措  
填报日期:2022年11月24日

填报人(签名)：王娜

附件1

绩效运行监控情况表

(2022年1-10月)

填报单位: (盖章)

金额单位: 万元

|            |                             |         |                             |          |                             |          |      |
|------------|-----------------------------|---------|-----------------------------|----------|-----------------------------|----------|------|
| 项目名称       | 公用经费                        |         |                             | 项目实施起止时间 | 2022年1月-2022年12月            |          |      |
| 项目负责人      | 多杰加                         | 项目联系人   | 多杰加                         | 联系电话     | 13897045860                 |          |      |
| 资金使用情况     | 资金支出情况                      | 预算安排数   | 1-10月执行数                    | 当前执行率(%) | 预计全年执行率(%)                  |          |      |
|            |                             | 9.95    | 3.68                        | 37%      | 100%                        |          |      |
| 项目进展情况     | 预计2022年底全部支出                |         |                             |          |                             |          |      |
| 绩效监控预警类型   | 红灯 <input type="checkbox"/> |         | 黄灯 <input type="checkbox"/> |          | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |          |      |
| 总体目标完成情况   | 预期目标                        |         | 目标实际完成情况                    |          | 全年目标完成情况预计分析                |          |      |
|            | 100%                        |         | 100%                        |          |                             |          |      |
| 具体绩效指标完成情况 | 一级指标                        | 二级指标    | 三级指标                        | 年度指标值    | 1-10月执行情况                   | 全年预计完成情况 |      |
|            | 产出指标                        | 数量指标    | 人均经费                        | 10人      |                             | 完成目标     |      |
|            |                             | 质量指标    |                             |          |                             |          |      |
|            |                             | 时效指标    |                             |          |                             |          |      |
|            |                             | 成本指标    | 公用经费                        | 9.95     | 37%                         | 完成目标     |      |
|            |                             | 效益指标    | 经济效益指标                      | 运转保障率    | 100%                        | 100%     | 完成目标 |
|            | 效益指标                        | 社会效益指标  |                             |          |                             |          |      |
|            |                             | 生态效益指标  |                             |          |                             |          |      |
|            |                             | 可持续影响指标 |                             |          |                             |          |      |
|            |                             | 满意度指标   | 服务对象满意度指标                   | 职工日常运转情况 | 90%                         | 90%      | 完成目标 |
|            | 绩效目标偏离原因分析                  |         |                             |          |                             |          |      |
|            | 整改措施及建议                     |         |                             |          |                             |          |      |
|            | 主管部门审核意见                    | (盖章)    |                             |          |                             |          |      |

单位负责人(签名): 周庆措

填报人(签名): 王娜

填报日期:2022年11月24日

附件1

### 绩效运行监控情况表

(2022年1-10月)

填报单位: (盖章) 海南州民族博物馆

金额单位：万元

|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------|----------|-----------------------------|------------|
| 项目名称       |  |         |                             | 项目实施起止时间 | 2022年1月~2022年12月            |            |
| 项目负责人      | 多杰加                                                                                | 项目联系人   | 羊措吉                         | 联系电话     | 18109751666                 |            |
| 资金使用情况     | 资金支出情况                                                                             | 预算安排数   |                             | 1-10月执行数 | 当前执行率(%)                    | 预计全年执行率(%) |
|            |                                                                                    | 1.22    |                             | 0.75     | 61%                         | 100%       |
| 项目进展情况     | 1-10月支出工会经费62%，年底预计支出100%。                                                         |         |                             |          |                             |            |
| 绩效监控预警类型   | 红灯 <input type="checkbox"/>                                                        |         | 黄灯 <input type="checkbox"/> |          | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |            |
| 总体目标完成情况   | 预期目标                                                                               |         | 目标实际完成情况                    |          | 全年目标完成情况预计分析                |            |
|            | 100%                                                                               |         | 100%                        |          |                             |            |
| 具体绩效指标完成情况 | 一级指标                                                                               | 二级指标    | 三级指标                        | 年度指标值    | 1-10月执行情况                   | 全年预计完成情况   |
|            | 产出指标                                                                               | 数量指标    | 人均经费                        | 10人      | 10人                         | 完成目标       |
|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    | 质量指标    |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    | 时效指标    |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
|            | 成本指标                                                                               | 全年经费    | 1.22                        | 61%      | 完成目标                        |            |
|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
|            | 效益指标                                                                               | 经济效益指标  | 运转保障率                       | 100%     | 61%                         | 完成目标       |
|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    | 社会效益指标  |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    | 生态效益指标  |                             |          |                             |            |
|            |                                                                                    | 可持续影响指标 |                             |          |                             |            |
| 满意度指标      | 服务对象满意度指标                                                                          | 职工满意度   | 90%                         | 90%      | 完成目标                        |            |
|            |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
| 绩效目标偏离原因分析 |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
| 整改措施及建议    |                                                                                    |         |                             |          |                             |            |
| 主管部门审核意见   | (盖章)                                                                               |         |                             |          |                             |            |

单位负责人(签名): 周庆措

填报日期:2022年11月24日

填报人(签名): 王娜

附件1

绩效运行监控情况表

(2022年1-10月)

填报单位:

海南热带海洋学院图书馆

金额单位: 万元

|                    |                             |                             |                   |                             |                  |          |
|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------|----------|
| 项目名称               | 公共场所以转经费                    |                             |                   | 项目实施<br>起止时间                | 2022年1月-2022年12月 |          |
| 项目负责人              | 项目联系人                       | 多杰加                         | 联系电话              | 13897045860                 |                  |          |
| 资金使用<br>情况         | 资金支出<br>情况                  | 预算安排数                       | 1-10月执行<br>数      | 当前执行率<br>(%)                | 预计全年执行率<br>(%)   |          |
|                    |                             | 35.23                       | 17.6              | 50%                         | 100%             |          |
| 项目进<br>展情况         | 2022年1-10月支出50%。12月全部支出     |                             |                   |                             |                  |          |
| 绩效监控<br>预警类型       | 红灯 <input type="checkbox"/> | 黄灯 <input type="checkbox"/> |                   | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |                  |          |
| 总体目标<br>完成情况       | 预期目标                        |                             | 目标实际完成情况          |                             | 全年目标完成情况预计分析     |          |
|                    | 100%                        |                             | 100%              |                             |                  |          |
| 具体绩效<br>指标完成<br>情况 | 一级指标                        | 二级指标                        | 三级指标              | 年度指标值                       | 1-10月执行情<br>况    | 全年预计完成情况 |
|                    | 产出<br>指标                    | 数量指标                        | 供暖期               | 180天                        | 120              | 180      |
|                    |                             | 质量指标                        | 保障每天的供暖<br>时间     | 8小时/天                       | 8小时/天            | 完成目标     |
|                    |                             |                             |                   |                             |                  |          |
|                    |                             | 时效指标                        |                   |                             |                  |          |
|                    |                             | 成本指标                        |                   |                             |                  |          |
|                    | 效益<br>指标                    | 经济效益<br>指标                  | 保障率               | 95%                         | 95%              | 完成目标     |
|                    |                             | 社会效益<br>指标                  |                   |                             |                  |          |
|                    |                             | 生态效益<br>指标                  |                   |                             |                  |          |
|                    |                             | 可持续影<br>响                   |                   |                             |                  |          |
|                    |                             | 满意度指<br>标                   | 服务对象<br>满意度指<br>标 | 展厅、办公区工<br>作人员满意度           | 90%              | 90%      |
|                    | 绩效目标<br>偏                   |                             |                   |                             |                  |          |
| 整改措施<br>及建议        |                             |                             |                   |                             |                  |          |
| 主管部门<br>审核意见       | (盖章)                        |                             |                   |                             |                  |          |

单位负责人(签名): 周庆措  
填报日期: 2022年11月24日

填报人(签名): 王娜

附件1



绩效运行监控情况表

(2022年1-10月)

填报单位: 海南省博物馆

金额单位: 万元

|                |                             |               |                             |              |                             |                |
|----------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|----------------|
| 项目名称           | 信息系统运行维护                    |               |                             | 项目实施<br>起止时间 | 2022年1月-2022年12月            |                |
| 项目负责人          | 多杰加                         | 项目联系人         | 多杰加                         | 联系电<br>话     | 13897045860                 |                |
| 资金使用情<br>况     | 资金支出<br>情况                  | 预算安排数         |                             | 1-10月执<br>行数 | 当前执行率<br>(%)                | 预计全年执行率<br>(%) |
|                |                             | 0.6           |                             | 0.6          | 100%                        | 100%           |
| 项目进<br>展情况     | 已完成支出                       |               |                             |              |                             |                |
| 绩效监控预<br>警类型   | 红灯 <input type="checkbox"/> |               | 黄灯 <input type="checkbox"/> |              | 蓝灯 <input type="checkbox"/> |                |
| 总体目标完<br>成情况   | 预期目标                        |               | 目标实际完成情况                    |              | 全年目标完成情况预计分析                |                |
|                | 100%                        |               | 100%                        |              |                             |                |
| 具体绩效指<br>标完成情况 | 一级指标                        | 二级指标          | 三级指标                        | 年度指标<br>值    | 1-10月执行情<br>况               | 全年预计完成情<br>况   |
|                | 产出<br>指标                    | 数量指标          | 系统开发数据                      | 1            | 1                           | 完成目标           |
|                |                             |               | 硬件采购数量                      | 1            | 1                           | 完成目标           |
|                |                             | 质量指标          | 系统验收合格率                     | 100%         | 100%                        | 完成目标           |
|                |                             |               | 系统故障率                       | 5            | 0                           | 完成目标           |
|                |                             | 时效指标          | 系统故障修复处理时                   | 24           | 24                          | 完成目标           |
|                |                             |               | 系统运行维护响应时                   | 30           |                             | 完成目标           |
|                | 成本指标                        | 线路租用成本        | 0.6                         | 0.6          | 完成目标                        |                |
|                |                             |               |                             |              |                             |                |
|                | 效益<br>指标                    | 经济效益<br>指标    |                             |              |                             |                |
|                |                             |               | 社会效益<br>指标                  | 主页面点击量       | 1万人                         | 1万人            |
|                |                             | 生态效益<br>指标    |                             |              |                             |                |
|                |                             |               | 可持续影响<br>指标                 | 系统正常使用年限     | 1年                          | 10月            |
|                |                             |               |                             |              |                             |                |
|                | 满意度指<br>标                   | 服务对象<br>满意度指标 | 使用人员满意度                     | 100%         | 100%                        | 完成目标           |
|                |                             |               |                             |              |                             |                |
| 绩效目标偏<br>离原因分析 |                             |               |                             |              |                             |                |
| 整改措施<br>及建议    |                             |               |                             |              |                             |                |
| 主管部门<br>审核意见   | (盖章)                        |               |                             |              |                             |                |

单位负责人(签名): 周庆措  
填报日期:2022年11月24日

填报人(签名): 王娜